

Projet de planification stratégique pour les 10 Pôles de Développement (PDD) en République Centrafricaine (RCA)

BREVE PRESENTATION

1. Contexte

ONU-HABITAT est engagé par la Commission Européenne (CE) pour conduire un processus de planification stratégique d'élaboration de monographies et de plans d'actions de 10 zones ciblées comme «Pôles de Développement (PDD)» en République Centrafricaine (RCA) avec un potentiel de contribuer à la relance économique du pays et à la consolidation de la paix sur le territoire.

Les résultats de ce processus de planification serviront de base pour les investissements prévus par la Commission Européenne dans le cadre du FED.

ONU-HABITAT a mis en place un expert international coordonnateur du projet, basé à Bangui, responsable vis-à-vis d'ONU-HABITAT de la coordination du programme en étroite collaboration avec l'homologue national et la Task Force.

Par ailleurs, ONU-HABITAT a fait appel à l'IAGU pour coordonner, sur le plan technique, le processus de planification stratégique dans ces dix (10) pôles de développement (PDD) en RCA. Ceux-ci s'étendent sur un rayon d'environ 50 km autour des villes identifiées comme centres. Les PDD retenus pour faire l'objet de ce projet sont : *Bambari, Bangassou, Batangafo, Bossangoa, Bouar, Bozoum, Kaga-Bandoro, Mobaye - Alindao (ville satellite), Paoua et Sibut.*

Pour l'accomplissement de sa mission, l'IAGU a recruté trois (3) experts qui seront basés, pendant la durée du processus en RCA :

- L'expert régional basé à **Sibut**, couvrira *Sibut, Kaga-Bandoro et Batangafo.*
- L'expert régional basé à **Bambari** couvrira *Bambari, Mobaye – Alindao et Bangassou.*
- L'expert régional basé à **Bozoum** couvrira *Bozoum, Bouar, Paoua et Bossangoa.*

Ils seront assistés par des consultants nationaux à recruter auprès d'ONG nationales ou internationales, de Bureaux d'Etudes ou agissant à titre individuel. Ces consultants seront basés dans les différentes villes et travailleront en étroite collaboration avec les autorités locales. Ils interviendront particulièrement dans la mobilisation des acteurs et des communautés, la collecte et le traitement de l'information et dans l'organisation des consultations et ateliers.

2. Objectif du projet

L'objectif du projet de planification est d'élaborer de manière participative un plan d'actions de développement local pour 10 villes, futurs PDD, et de constituer une

documentation complète devant permettre d'opérationnaliser ce plan d'actions par une approche projet en conformité avec les procédures FED. Le projet a pour objectifs spécifiques de:

1. Préparer dix (10) **monographies** dans les 10 zones identifiées comme PDD potentiels. Ces monographies établiront un état de lieux couvrant les secteurs suivants : pauvreté, sécurité, économie locale, gouvernance locale et cadre institutionnel, habitat et sécurité foncière, genre et conditions de vie des couches vulnérables, environnement et cadre de vie, VIH SIDA et santé publique, services sociaux de base, infrastructures et ressources. Ces monographies mettront en exergue les atouts, potentialités et contraintes au processus de développement local dans chaque zone. Les outils et méthodologies développés par ONU-HABITAT seront utilisés dans toute la mesure du possible (LED, RUSPS -profils urbains- etc..) ;
2. En collaboration avec les autorités locales, sur la base des monographies, formuler pour chaque PDD **une vision partagée** du développement et établir un **plan d'action** quinquennal avec, par action, un chronogramme de mise en œuvre accompagné d'une proposition de budget estimatif ;
3. Mettre en place **un processus participatif** et renforcer les capacités des acteurs locaux pour préparer, débattre et valider la monographie, la vision partagée de développement et le plan d'action de chaque zone ;
4. Préparer **un document de projet suivant les procédures FED.**

3. Missions de l'IAGU

Mission 1 : Conception de la méthodologie à développer, des outils de la démarche, des canevas des monographies et des plans d'actions stratégiques

Il s'agit concrètement de:

- ✓ définir les différentes étapes des exercices de planification stratégique ;
- ✓ préparer une structure annotée du canevas des monographies ;
- ✓ proposer des outils d'identification et de mobilisation des acteurs ;
- ✓ proposer un projet de questionnaire, de guide de discussion et de fiches de collecte de données ;
- ✓ définir les outils d'analyse des données quantitatives et qualitatives ;
- ✓ préparer une méthode du visionning et proposer une esquisse de l'atelier SWOT ;
- ✓ proposer la méthodologie de planification et un canevas de plan d'actions.

Mission 2 : Identification, mise à disposition et mise à niveau des experts régionaux

- ✓ recruter les experts régionaux sur la base des objectifs du projet;
- ✓ mettre à la disposition des experts régionaux toute la documentation disponible ;
- ✓ organiser au profit des experts régionaux des ateliers de partage sur :

- les techniques d'identification et de mobilisation des acteurs, les outils de collecte et d'analyse des données (questionnaires, focus-group, logiciels de traitement de données) ;
- l'animation d'ateliers SWOT et la formulation de la vision partagée ;
- les méthodes, outils et documents de planification stratégique.

Mission 3 : Accompagnement, appui technique et suivi des activités des experts régionaux

- ✓ créer une listserv rca@iagu.org pour permettre un partage optimal des informations, une bonne communication entre les différents acteurs intervenant dans le projet ;
- ✓ préparer un plan de travail détaillé pour les experts régionaux sur le terrain et pour l'équipe de suivi de l'IAGU ;
- ✓ Mise à disposition d'un expert basé à l'IAGU pour une durée de 7 mois, qui va suivre, à temps plein, tout le processus d'élaboration des monographies et du plan d'action et pendant le mois suivant la fin de la mission des experts régionaux en RCA pour aider à la finalisation des derniers rapports et documents;
- ✓ participer au recrutement des consultants nationaux par la proposition de critères d'évaluation et la formulation de commentaires sur les candidatures ;
- ✓ organiser trois missions d'appui et de suivi : (1) deux semaines après l'installation des experts régionaux, (2) lors de la restitution des monographies et ateliers SWOT et de formulation de vision et (3) pendant les ateliers de planification ;
- ✓ apporter des orientations méthodologiques, remarques et corrections au fur et à mesure que les experts rédigeront les monographies ;
- ✓ apporter aux experts régionaux l'appui méthodologique nécessaire pour la préparation et la tenue des ateliers de formulation de la vision et de validation des monographies et des ateliers de planification dans chaque PDD ;
- ✓ finaliser avec les experts régionaux et l'expert international coordonnateur du projet les dix monographies et le document de projet selon les procédures du FED.

5. Modalités de mise en œuvre du projet

L'IAGU a mis en place une équipe technique de suivi basée à Dakar qui est chargée d'assurer, en collaboration avec ONU-HABITAT (expert international coordonnateur du projet à Bangui et Chargé de pays au Siège à Nairobi), l'encadrement méthodologique des différentes étapes du processus de planification et d'élaboration des monographies. L'IAGU a consacré beaucoup de temps à la formation des experts régionaux avant leur départ pour la RCA et a préparé **un document méthodologique** pour toutes les étapes du processus (collecte, traitement et analyse des données, préparation et organisation d'ateliers SWOT, de visionning, de planification stratégique), **une structure annotée de la table de matières des monographies, et un canevas pour les plans d'actions.**

La Chargée de Programme, Coordonnatrice du Pôle Planification et Environnement au niveau de l'IAGU qui est responsable de la coordination du Projet de planification stratégique pour les PDD en RCA effectuera trois (3) missions de suivi dans les PDD pendant la durée du projet qui est de six (6) mois : février-août 2009 .

6. Résultats attendus

1. La production de dix (10) monographies avec illustrations cartographiques et photographiques et un résumé des pôles suivants : Bambari, Bangassou, Batangafo, Bossangoa, Bouar, Bozoum, Kaga-Bandoro, Mobaye - Alindao (ville satellite), Paoua et Sibut;
2. L'élaboration d'une vision partagée dans les 10 PDD
3. La préparation de 10 plans d'actions stratégiques suivant une approche participative
4. la formation des consultants nationaux sur les techniques de collecte, de traitement et d'analyse des données, la planification stratégique comprenant la préparation et l'animation d'ateliers SWOT et de visionning et la préparation de plans d'actions
5. La préparation d'un rapport de documentation et de capitalisation du processus prenant en compte les grands axes de la démarche, les outils utilisés, le niveau de participation des acteurs locaux, les difficultés rencontrées et les leçons et enseignements tirés de l'exercice.